

**Programa de Gobierno Departamental – Río Negro**  
**Gestión 2025-2030**

**ÍNDICE**

Índice.....1

Presentación.....2-4

Mensaje candidato.....5

Desarrollo del Programa.....6

Empleo y Desarrollo Productivo-Económico.....7-9

Infraestructura y Gestión Urbana.....10-12

Vivienda y Política de Tierras:.....13-14

Educación.....15-16

Salud y Bienestar.....17-18

Descentralización y Desarrollo Rural.....19-20

Seguridad y Convivencia.....21-22

Ambiente y Biodiversidad.....23-25

Fomento a las Mipymes y Economía Local.....26-28

Deportes e Inclusión Social.....29-30

Inclusión y Sociedad Civil.....31-32

Proyectos Estratégicos.....33-34

Gestión Pública Moderna.....35-36

Turismo Sostenible, Cultural y de Naturaleza.....37-39

## **Programa de Gobierno Departamental – Río Negro**

### **Gestión 2025-2030**

#### **INTRODUCCIÓN, PRESENTACIÓN:**

El presente Programa de Gobierno Departamental para Río Negro constituye la hoja de ruta para el próximo período de gestión, sustentado en una firme convicción de continuar promoviendo un desarrollo equilibrado, inclusivo y sostenible en todo el territorio departamental.

“Hacerlo mejor con todos” encierra lo que queremos para la gestión Departamental; todos juntos trabajando como equipo con metas claras y definidas para tener y alcanzar el lugar que todos anhelamos y queremos; un lugar mejor, que prospere y avance significativamente, atendiendo demandas e inquietudes, fortaleciendo todo aquello que hace a la realidad de todos para un bienestar común.

Estamos convencidos que el camino es la escucha y recepción siendo el mayor desafío lograr estar siempre cerca de cada uno, siendo empáticos.

Como vecinos de distintos puntos de este hermoso departamento, conocemos las necesidades y demandas, así como virtudes y cualidades; por eso el trabajar con la gente nos permitirá ser mejores, un gobierno de cercanía, con participación de todos, abiertos al diálogo real y al crecimiento integral.

Las propuestas que aquí se presentan combinan la continuidad de iniciativas en ejecución con nuevos proyectos estratégicos, bajo una visión moderna de descentralización efectiva, participación ciudadana, transparencia, innovación y justicia social.

Entendemos la descentralización no solo como una transferencia de recursos y competencias, sino como una transformación profunda del modelo de gestión territorial. Apostamos a que los gobiernos

departamentales, como el de Río Negro, se constituyan en verdaderos brazos ejecutores de las políticas públicas nacionales en el territorio, contribuyendo a una administración más eficiente, cercana y de menor costo para la ciudadanía.

Con responsabilidad y compromiso, presentamos este plan como un contrato social con la comunidad, donde el desarrollo económico va de la mano con la inclusión, la sostenibilidad ambiental, la mejora de los servicios públicos y el fortalecimiento institucional.

Las metas surgen del verdadero conocimiento del territorio, de los encuentros, de las recorridas, de las reuniones, del puerta a puerta, y porqué no de las sugerencias a través de las redes sociales...porque tomamos notas de todo lo que nos plantean y esto hace que nuestro programa sea pensado y proyectado para que sea mejor para todos:

Necesitamos un Departamento que crezca, que se desarrolle; con más oportunidades e inversiones, más prolijo, más seguro, más ordenado, más visitado, más formado y capacitado, más cultural, más inclusivo y democrático.

Para eso tenemos que forjar un desarrollo exponencial, desde lo cotidiano a lo más complejo, pasando por la vivienda, la salud, la educación, el trabajo, el deporte y la recreación, desarrollo, medioambiente, patrimonio, turismo, cultura, vulnerabilidad social, tránsito, puerto, economía, etc.

Atender el problema de cada vecino como propio, con seriedad y rapidez:

- Brindar herramientas para que el vecino pueda salir de su casa sin mayores dificultades: trabajar en lo que respecta a caminería, alcantarillado, vereda, iluminación, recolección de residuos.

- Buscar ordenar y adecuar el funcionamiento de cada sector de acuerdo a la época y realidad digital, queremos una Intendencia rápida y eficiente con respuestas claras y ágiles; desde el ingreso de un expediente adecuando las herramientas electrónicas a estos tiempos.
- Que el joven que pretende seguir estudiando pueda hacerlo sin irse de su lugar, que encuentre en su cercanía lo que quiere ser, que continúe arraigado.
- Iremos por la creación de nuevos Municipios para dotarlos de recursos y maquinarias para un atención cercana de la Vialidad Rural, promoveremos un orden económico y seremos precursores de fideicomiso para adquirir maquinarias necesarias para la atención de la emergencia. Esto hace a una verdadera descentralización, donde se permite que se gestione desde el lugar y con recursos propios, y a su vez hace que el vecino se empodere de su lugar, se sienta parte del proceso, se involucra.

### **MENSAJE DE HERNÁN COMO CANDIDATO A INTENDENTE:**

Cuando me propusieron este desafío me sentí muy honrado porque amo lo que hago, me desvelo pensando en cómo lograr solucionar cada problema y alcanzar cada meta; pero sobre todo lo asumí pensando en que nuestro departamento se merece más; más oportunidades, más crecimiento, más y mejor calidad de vida. Todos los retos son difíciles y éste debe ser uno de los más complejos; conducir la vida de nuestros vecinos. Entiendo que la renovación y el trabajo en equipo van a ser las bases de la gestión; porque no se puede gobernar a puertas cerradas y haciendo oídos sordos a la realidad; porque hay que afrontar las necesidades y buscarle solución entre todos, estando cerca de la gente. Sabemos que hay mucho por hacer pero también hay un camino recorrido que nos permite sentirnos capaces de lograrlo, en primer lugar por tener un equipo responsable, serio, comprometido, empático; y para continuar porque sentimos que tenemos mucho para dar desde nuestro humilde lugar, dado que conocemos cada rincón y somos receptivos con los mensajes y sugerencias recibidos.

Río Negro tiene todo para ser un gran departamento, este equipo asume el compromiso de impulsar sus riquezas y dejarlo en el lugar que se merece su gente.

“Cuando lo veas todo difícil, cuando la esperanza se va,  
cuando se vuelven noche los días,  
con renovación y esperanza seguro van a cambiar.

Fuerza joven pensando distinto, podemos hacerlo mejor con vos,  
votando a la 58, Hernán es nuestro Intendente,  
por un Río Negro mejor.

Pa'lante pa'lante en la vida, no detenernos jamás.

Pa'lante pa'lante con fuerza, todo se puede lograr.

Que sea un trabajo en equipo, mirando hacia el futuro,  
vamos todos con Hernán”

## **DESARROLLO DEL PROGRAMA:**

Vayamos a las principales líneas estratégicas y proyectos que en este Programa se verán reflejadas como las guías orientadoras de la próxima Gestión Departamental; lo que serán nuestros grandes EJES de acción e intervención; con el firme compromiso de incrementar el desarrollo sustentable de nuestro querido Río Negro. En cada idea se combina la continuidad de proyectos en ejecución; nuevas iniciativas, descentralización efectiva y una constante vocación de justicia social, participación ciudadana, agilidad, innovación y transparencia en la gestión pública, con una mirada departamental como un todo, no segmentado.

## **1- Empleo y Desarrollo Productivo-Económico**

El desarrollo económico de Río Negro debe sostenerse mediante el apoyo y fortalecimiento de las empresas ya existentes, en la generación de empleo de calidad, la atracción de inversiones estratégicas y en la construcción de mayores capacidades locales. Para ello, impulsaremos una agenda de crecimiento productivo diversificado, sostenible e inclusivo, orientada a dinamizar la economía en todo el territorio departamental.

Entendemos que el empleo debe de estar en uno de los primeros lugares de la agenda; Río Negro cuenta con los espacios para la explotación de servicios de todo tipo, la generación de empleo de calidad, cuenta con infraestructura adecuada para la generación de todo tipo de proyectos como lo marca nuestra historia;

Por eso, asumimos el compromiso de promover políticas activas que potencien el desarrollo económico con equidad, aprovechando nuestras fortalezas y proyectando nuevas oportunidades para nuestra gente, por eso pretendemos:

### **Proyectos estratégicos y atracción de inversiones:**

- Impulso y consolidación de proyectos clave generadores de empleo: Implementación del Dragado del Puerto, Generación del Puerto Multimodal, Consolidación del Parque Industrial, planta de hidrógeno verde, y nuevas inversiones energéticas.
- Promoción de la mejora de la Ley de Promoción de Inversiones para otorgar mayores beneficios a las empresas que se radiquen en el interior del país.
- Apoyo a la ampliación de la ACI con escáner y la incorporación de 3,5 hectáreas adicionales para emprendimientos industriales y logísticos.

- Transformación de la Terminal de Ómnibus con la mirada de mini-shopping, modificando espacios y atrayendo a inversores y comunidad en general pasando a ser un centro atractivo.
- Reconsideración, viabilidad y generación del proyecto de Termalismo en el ex padrón 5005 de Localidad Catastral Las Cañas para que sea atractivo a los posibles inversores.
- Promoveremos proyectos de fortalecimiento territorial y desarrollo sostenible en Las Cañas, Esteros de Farrapos, Paso de las Piedras y la costa de Nuevo Berlín, integrándose a una estrategia departamental de valorización turística, económica, ambiental y cultural.

#### **Facilitación de la inversión privada:**

- Acompañamiento técnico, ventanilla única de información y de trámites y promoción activa para nuevas inversiones.
- Culminación e implementación de la actualización de todos los planes de ordenamiento territorial del Departamento.
- Fomentaremos el desarrollo urbano, con mecanismos ágiles para los fraccionamientos de tierras, favoreciendo la construcción como motor de empleo, de acuerdo a lo establecido en los planes de ordenamiento territorial del Departamento.

#### **Obra pública y encadenamientos productivos:**

- Fortalecimiento de la obra pública como fuente de ocupación intensiva.
- Apoyo a proyectos estratégicos como el aserradero en Algorta, el polo termal y el barrio residencial y hotelero en Young entre otros.

#### **Desarrollo de cadenas de valor locales:**

- Fomento de alianzas entre grandes industrias y pequeñas empresas para generar encadenamientos productivos.



- Impulso a la producción apícola en las islas, silvopastoreo, integración con empresas forestales y promoción de pequeñas plantaciones como estrategia de aseguramiento para pequeños productores.
- Apoyo al desarrollo de la apicultura en todo el departamento en la búsqueda de generar valor agregado que lo potencie a nivel nacional e internacional.
- Generación de alianzas estratégicas para la consolidación de la “Ruta del Hongo” como experiencia de valor agregado territorial.
- Apoyo al desarrollo de la lechería mediante tambos de cama caliente, mejoras genéticas, incorporación tecnológica y asistencia técnica

**Medidas de estímulo y simplificación:**

- Simplificación de trámites para emprendimientos y empresas que inicien nuevos trámites o regularicen situaciones preexistentes, a vía de ejemplos: habilitaciones comerciales, permisos, etc.
- Apoyo al comercio y a todo emprendimiento y empresa legalmente establecida mediante facilitación de trámites, beneficios en los impuestos municipales y participación de eventos departamentales, etc.
- Promoción de consolidación de un sistema de riego departamental.

## **2. Infraestructura y Gestión Urbana**

Continuando con las demandas de la gente y lo que vemos a diario, éste sería otro de los grandes focos a abordar en forma seria, haciendo una planificación real de los trabajos.

Nuestro compromiso con el desarrollo urbano se orienta a mejorar la calidad de vida de la población mediante obras públicas sostenidas, planificación territorial eficiente y fortalecimiento de la infraestructura urbana en ciudades y localidades del interior:

### **Mejoramiento vial y espacios urbanos:**

- Ejecución de un plan integral de bacheo y mejora de calles en Fray Bentos, Young, Nuevo Berlín, San Javier, Algorta y centros poblados rurales.
- Reorganización de circuitos y cuadrillas de limpieza urbana, adaptadas a la realidad de cada ciudad y localidad.
- Remodelación de espacios públicos clave: Club House del Golf, Teatro de Verano, plazas, parques barriales en todo el departamento, etc.
- Implementación de nuevas paradas de ómnibus con infraestructura adecuada.
- Construcción de un alero en la terminal de ómnibus para facilitar la carga y descarga de pasajeros.
- Reacondicionamiento y construcción de nuevos salones comunales.
- Desarrollo e implementación de soluciones a la problemática de estacionamiento de vehículos en zonas comerciales y zonas de oficinas públicas de las distintas ciudades del departamento.
- Ejecutar los proyectos que están en curso del PDGS III en Mevir IV Marin y Marin de la ciudad de Young y zona Este (Las Canteras) de la ciudad de Fray Bentos.

### **Accesibilidad y movilidad urbana:**

- Promoción de la construcción de veredas accesibles: la Intendencia podrá colaborar con la obra, manteniendo el esquema de corresponsabilidad del vecino para su financiación.
- Continuar con la generación de rampas en veredas.
- Desarrollar el acceso universal en todos las oficinas municipales e impulsar a nivel Nacional en los distintos Ministerios para que las oficinas del Estado que se encuentren en nuestro Departamento cuentan con una correcta accesibilidad.
- Ampliación del sistema de semáforos: coordinación con UTU de Young, que desarrolla semáforos inteligentes como parte de su programa de electricidad y tecnología.
- Ejecución del proyecto de desagües pluviales en Young, enmarcado en los planes de adaptación al cambio climático.

### **Infraestructura logística y caminería departamental:**

- Incorporación de infraestructura logística básica en puntos estratégicos del departamento.
- Mejora de la caminería rural: ante el crecimiento exponencial del transporte pesado (multiplicado por 100 en algunos corredores), se promoverá la participación del MTOP en las obras de alto impacto, considerando mecanismos complementarios como aportes especiales de los sectores forestal, agrícola y ganadero.
- Gestión para el mejoramiento del saneamiento en las localidades menores (por ejemplo: actuales piletas en Bellaco).
- Generación de ciclovías con distintos circuitos que permitan su uso no solamente de manera recreativa, sino también como fomento de uso cotidiano.

**Proyecto estratégico del puerto:**

- Impulso al dragado del puerto para alcanzar un movimiento de 1 millón de toneladas anuales, lo que implicaría retirar más de 33.000 camiones de las rutas hacia Palmira o Montevideo.
- Este objetivo no solo reducirá costos logísticos, sino también el impacto ambiental, al disminuir significativamente la emisión de gases de efecto invernadero y preservar la infraestructura vial existente.
- Generación del puerto Multimodal.

### **3- Vivienda y Política de Tierras**

Este tema es muy sensible a todos, la meta de cada uno de nosotros es lograr el techo propio; espacio donde se consolida la familia, por lo tanto, defenderemos cada proyecto como propio para que cada rionegrense poco a poco se acerque a su objetivo.

El acceso a la vivienda digna y la planificación del uso del suelo son pilares esenciales para el desarrollo con equidad territorial. Desde la Intendencia se seguirá impulsando una política de vivienda activa como ya lo ha realizado con excelentes resultados las anteriores administraciones del Partido Nacional, en articulación con el Ministerio de Vivienda y otras instituciones, promoviendo soluciones accesibles y sustentables:

#### **Acceso a la vivienda y autoconstrucción:**

- Continuidad del programa de viviendas mediante la modalidad de autoconstrucción en terrenos públicos.
- Apoyo técnico y social a las familias participantes para asegurar la calidad de las construcciones y el cumplimiento de las etapas del proceso.

#### **Gestión de tierras con servicios:**

- Coordinación con el MVOTMA para la adquisición de tierras con servicios básicos, destinadas a familias que accedan mediante cuotas accesibles.
- En el caso de las cooperativas de vivienda, se facilitarán los procesos de escrituración y financiamiento, ya que el pago del terreno al momento del otorgamiento del crédito brinda garantías al Ministerio.

**Urbanización de barrios y planificación del suelo:**

- Urbanización de barrios pendientes, como Barrio Nuevo en Young y Barrio Ojeda en Fray Bentos, priorizando infraestructura básica y servicios públicos.
- Incorporación del instrumento de crédito urbanístico en las políticas de ordenamiento territorial, favoreciendo un uso más equitativo, eficiente y estratégico del suelo departamental.

#### **4. Educación**

La educación es la base del desarrollo individual y colectivo. Desde el gobierno departamental se impulsará una política activa de articulación con las instituciones educativas del territorio, apostando a la formación técnica, la igualdad de oportunidades y el arraigo de los jóvenes en el departamento. Esta es la principal herramienta para revertir el presente y crecer a futuro. Los individuos necesitamos preparación, capacitación, formación. Río Negro cuenta con centros de estudios para atender los distintos intereses y demandas; desde quien practique un oficio hasta una profesión, porque todos desde su rol, promueven y fortalecen a la sociedad toda, dado que rompe las desigualdades y permite el sentido de pertenencia al poder desarrollarse en su lugar:

##### **Articulación institucional y formación superior:**

- Fortalecimiento del vínculo con UTU, IAE, UTEC y UDELAR para ampliar la oferta educativa en el departamento, promoviendo más carreras terciarias, técnicas y de títulos intermedios.
- Continuidad en la expansión de cursos de UTU en localidades del interior, garantizando el acceso en todo el territorio.

##### **Infraestructura y apoyo a estudiantes:**

- Construcción del Hogar Estudiantil en Fray Bentos (en el marco del PDGS III), con prioridad para estudiantes del departamento de Río Negro en las antiguas edificaciones de calle Luis Alberto de Herrera.
- Concreción de una vereda segura que conecte la Escuela Agraria de Fray Bentos con la ciudad.
- Gestión ante las autoridades competentes para resolver la problemática del estacionamiento del IAE en Fray Bentos.

**Becas y estímulo al rendimiento:**

- Creación de un fondo de becas con participación empresarial, articulado con la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU).
- Apoyo a estudiantes en la obtención de becas nacionales e internacionales, brindando orientación y asistencia técnica.
- Organización del “Certamen del Saber” en liceos y UTU, con premios relevantes que estimulen el esfuerzo académico.

**Capacitación para el empleo:**

- Desarrollo de un plan de formación técnica en oficios digitales, habilidades blandas y competencias para el empleo, en coordinación con INEFOP, el sector privado y actores educativos.



## **5. Salud y Bienestar**

La salud es un derecho fundamental que debe ser garantizado con equidad territorial. Apostamos a un modelo de atención descentralizado, integral y preventivo, que contemple tanto la salud física como el bienestar mental y social de la población.

El estar y sentirse bien hacen a la plenitud, al goce de un buen estado, en equilibrio y en forma integral, física, social y mentalmente; se necesita que el desarrollo de ello sea mayor, disminuyendo inequidades y barreras ya sea demográficas como sociales:

### **Descentralización de servicios y acceso equitativo:**

- Fortalecimiento de las policlínicas rurales a través de la descentralización de ASSE, mejorando su infraestructura, cobertura y personal asignado.
- Expansión y fortalecimiento del uso de la telemedicina como herramienta para reducir las barreras geográficas en el acceso a especialistas.

### **Salud mental y adicciones:**

- Implementación de una chacra terapéutica para personas con consumo problemático de sustancias, integrando un programa de acompañamiento individual y familiar en articulación con la instituciones y programas locales y nacionales.
- Articulación con programas nacionales como Ciudadela, Casa de Día y estrategias de la OPS para la atención comunitaria en salud mental y prevención de adicciones.
- Continuar con la implementación de la Telemedicina en todos los puntos del interior de Departamento.

**Salud bucal y servicios complementarios:**

- Mantenimiento y expansión del móvil odontológico departamental, con presencia periódica en localidades urbanas y rurales.

**Infraestructura sanitaria estratégica:**

- Presentación y gestión del proyecto para la instalación de un centro de diálisis en Fray Bentos y otro en Young.
- Gestión para la incorporación de un tomógrafo en la ciudad de Young, con uso conjunto entre prestadores públicos y privados, optimizando recursos y garantizando acceso.

## **6. Descentralización y Desarrollo Rural**

El desarrollo del interior profundo del departamento requiere una descentralización real, que acerque los servicios, fortalezca las capacidades locales y promueva la equidad territorial. Apostamos a municipios fuertes, con autonomía operativa y recursos para impulsar el desarrollo rural, donde mediante políticas públicas se atiendan las necesidades de quienes allí viven, impulsándolos como comunidad. Aquí es fundamental informar que se realiza un proyecto general de lo que deseamos para todos; y como somos defensores de una verdadera descentralización, lo que respecta a cada localidad se planificará con quien resulte electo y esté cerca de la gente y sus demandas, para atender a lo que se desee y entienda oportuno; que cada actor sea eso, el encargado de llevar adelante y transformar su lugar; un nexo directo entre el gobernante y lo que aspira; promoviendo espacios de diálogo e intercambio para lograr una negociación centrada en el mejoramiento y bienestar de los vecinos:

### **Fortalecimiento institucional del interior:**

- Impulso a la creación de los municipios de **Algorta** y **Grecco**, con base en criterios de población, identidad local y demanda ciudadana.
- Promoción de un modelo de gestión descentralizado, donde cada municipio cuente con maquinaria propia y equipos de trabajo para el mantenimiento de la caminería y obras menores.

### **Infraestructura rural y servicios básicos:**

- Plan de mejora y mantenimiento de caminería rural con presencia permanente de cuadrillas en los distintos municipios y ciudades.
- Bacheo, reparación de nichos, piscinas comunitarias, salones comunales y espacios públicos en localidades del interior.

- Generación y habilitación de canteras propias para la extracción de tierra y materiales, reduciendo costos y mejorando los tiempos de respuesta.
- Promover más oportunidades de viviendas de Mevir en Bellaco dado que allí existen ya terrenos para tal fin.

**Apoyo a la producción familiar y desarrollo rural:**

- Creación de líneas de crédito accesibles para pequeños productores familiares con fines productivos.
- Asistencia técnica permanente desde la Oficina de Desarrollo y mediante pasantías de estudiantes de UTU, UTEC, IAE y la Escuela Agraria.
- Apoyo específico a tamberos, horticultores, apicultores y otros rubros del sector agropecuario para mejorar la productividad, incorporar tecnología y fomentar la innovación.

**Transporte rural:**

- Mejora del transporte rural, con infraestructura vial adecuada y accesibilidad para productores, estudiantes y trabajadores del interior.

## **7. Seguridad y Convivencia**

La seguridad ciudadana es una construcción colectiva que requiere prevención, participación comunitaria y coordinación entre instituciones para la resolución de conflictos o situaciones que distorsionan el clima de la comunidad. Proponemos un enfoque integral que promueva la convivencia pacífica y mejore la calidad de vida en todo el departamento, brindando protección en la búsqueda de ambientes más armónicos y seguros:

### **Infraestructura para la seguridad:**

- Recambio de la iluminación de las localidades y ciudades del Departamento.
- Implementación de un plan departamental de iluminación de espacios públicos, priorizando zonas vulnerables y áreas con alta circulación peatonal.
- Mejora de plazas, parques y espacios urbanos con criterios de seguridad ambiental y de género (visibilidad, accesibilidad, iluminación).

### **Institucionalidad local en seguridad:**

- Coordinación con el Ministerio del Interior para evaluar la instalación de una **brigada de policía comunitaria vecinal**, con presencia activa en barrios y localidades.

### **Prevención y regulación urbana:**

- Reglamentación y control de ruidos molestos, escapes libres y otras problemáticas urbanas que afectan la convivencia.
- Educación y reorganización vial, con programas específicos que comienzan desde la edad escolar.

**Atención a adicciones y salud mental comunitaria:**

- Apoyo a programas existentes como Ciudadela y Casa de Día.
- Articulación con el enfoque de la Organización Panamericana de la Salud (OPS) para desarrollar una red de contención local que incluya tratamiento, acompañamiento familiar y prevención comunitaria.

## **8. Ambiente y Biodiversidad**

El desarrollo del departamento debe ir acompañado de una gestión ambiental responsable, que preserve la biodiversidad, promueva las prácticas sostenibles y prepare al territorio para enfrentar los desafíos del cambio climático, logrando un mayor equilibrio en el bienestar común:

### **Río Negro Sustentable: estrategia departamental:**

- Consolidación de la estrategia “**Río Negro Sustentable**”, que incluye la gestión integral de residuos, ampliación del relleno sanitario ya en ejecución, con la construcción de nuevas celdas y con la culminación de la expansión de la primera celda existente.
- Promoción activa del reciclaje mediante campañas educativas, incentivos y articulación con cooperativas locales, comenzando en edades tempranas con programas de sensibilización desde la edad escolar en articulación con el sector privado y las instituciones educativas.
- Continuar con el desarrollo del Plan VALE dentro del marco estratégico para la gestión ambiental del departamento, promoviendo una planificación participativa, la identificación de prioridades locales y el fortalecimiento institucional en la protección del patrimonio natural de Río Negro.

### **Tecnología y control en la gestión de residuos:**

- Implementación de **control satelital** para la flota de recolección mediante el sistema SISCONVE.
- Incorporación de **chipeado en volquetas** para monitoreo y trazabilidad de la recolección de residuos.
- Evaluación de **nuevos sistemas de recolección diferenciada por barrios**.

### **Educación ambiental y producción sustentable:**

- Programa de **huertas comunitarias** en todo el departamento, integrando a centros educativos, comisiones barriales y organizaciones sociales.
- Promoción de la biodiversidad urbana a través de acciones de reforestación, manejo de espacios verdes y educación ambiental.

### **Responsabilidad Social y Cuidado del Ambiente**

Promoveremos una gestión ambiental integral y participativa en todo el departamento, articulando acciones de limpieza, educación ambiental, clasificación de residuos y fortalecimiento del trabajo de clasificadores, con el objetivo de fomentar una cultura sostenible, inclusiva y comprometida con el entorno en coordinación con las instituciones y grupo de personas que se vinculan, preocupan y ocupan en la temática .

#### **1. Campañas de limpieza y clasificación de residuos**

- Se generarán campañas de limpieza y clasificación de residuos y se brindará el apoyo necesario a las organizaciones y personas que generan jornadas comunitarias de limpieza en playas, barrios, localidades y espacios públicos, con foco en la recolección responsable y clasificación de residuos.

#### **2. Campañas de sensibilización ciudadana**

- Implementación de campañas en medios locales, redes sociales e instituciones sociales, educativas y deportivas.
- Uso de herramientas pedagógicas como la “**Valija de los Tiempos de Descomposición**” para generar conciencia sobre el impacto ambiental de los residuos y fomentar buenas prácticas desde edades tempranas.

#### **3. Cartelería educativa sobre flora y fauna autóctona**

- Instalación de señalética interpretativa en espacios naturales y áreas urbanas, destacando la biodiversidad del departamento y la importancia de su preservación.



#### 4. Sistema de clasificación de residuos urbanos y especiales

- Instalación de contenedores diferenciados para desechos orgánicos compostables e inorgánicos reciclables, incluyendo: vidrio, plásticos, cartón, artículos electrónicos, aceites, etc.

#### 5. Instalación de Ecocentros departamentales

- Creación de una red de **Ecocentros** estratégicamente ubicados en ciudades, pueblos y localidades, para garantizar cobertura territorial y accesibilidad a puntos limpios para el acopio, clasificación y derivación adecuada de residuos.

#### 6. Inclusión y fortalecimiento de clasificadores

- Apoyo a familias de clasificadores mediante:
  - Infraestructura edilicia adecuada (galpones, centros de acopio).
  - Programas de capacitación técnica y formalización laboral.
  - Promoción de **cooperativas de clasificadores**, articulando con políticas sociales y ambientales para impulsar la economía circular y el trabajo digno.

#### Adaptación al cambio climático:

- Presentación y ejecución de proyectos de adaptación, como el **desagüe pluvial de Young**, que contribuirá a mitigar los efectos de eventos climáticos extremos y mejorar la infraestructura urbana.
- Toda nueva obra o proyecto impulsado por el Gobierno Departamental contemplará los criterios de adaptación y mitigación al cambio climático, con base en el Mapa de Riesgo Climático, asegurando una planificación territorial resiliente y sostenible frente a eventos extremos y transformaciones ambientales.

## **9. Fomento a las Mipymes y Economía Local**

Las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) son el principal motor del empleo, la innovación y la producción local. Desde el gobierno departamental se impulsará una estrategia integral de fortalecimiento empresarial, inclusión financiera y dinamización del mercado interno para lograr un desarrollo competitivo:

- **Centro Departamental de Apoyo a MIPYMES y Emprendedores**

Promoveremos la **creación de un Centro Departamental de Apoyo a Emprendedores y MIPYMES**, orientado a brindar acompañamiento técnico, capacitación, asesoramiento y articulación institucional a emprendimientos en diferentes etapas: desde ideas en edades tempranas hasta las micro, pequeñas y medianas empresas ya consolidadas.

Este espacio funcionará bajo un modelo de **gestión público-privada**, integrando actores clave del ecosistema emprendedor y productivo del departamento, como los **Centros Comerciales, Sociedades de Fomento, Asociación Rural, UTEC, ANDE**, entre otros.

El objetivo será **fortalecer el desarrollo emprendedor y empresarial sin superposición con herramientas ya existentes**, potenciando la complementariedad, el acceso a oportunidades de financiamiento, la innovación, la formalización entre otras herramientas, especialmente en el interior del departamento y entre jóvenes y mujeres emprendedoras.

- Ventanilla única para trámites, asesoramiento técnico y acompañamiento en todo el ciclo empresarial.
- Asistencia gratuita en desarrollo de negocios, planificación financiera y formalización entre otros.
- Apostaremos a fomentar la asociatividad empresarial.



#### **Capacitación y articulación institucional:**

- Talleres, mentorías y capacitaciones en articulación con ANDE, ANII, MIEM, ACIRN, y otras agencias nacionales.
- Generación de cupos por localidad para otorgamiento de permisos de Remise y Taxi, fomentando la inclusión laboral regulada.

#### **Fondo Departamental de Micro-créditos y Garantías:**

- Acceso a microcréditos rotatorios con tasas accesibles y plazos adecuados.
- Prioridad a emprendimientos liderados por mujeres, jóvenes y productores rurales.

#### **Compra pública local y desarrollo de proveedores:**

- Compromiso real de la Intendencia con la **compra preferente a proveedores locales**.
- Implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores Locales (PDPL), fortaleciendo su capacidad para competir en licitaciones departamentales y nacionales.
- Apoyo y acompañamiento a la inscripción de empresas en el Registro Único Nacional de Proveedores del Estado (RUNAEV) para potenciar sus ventas dentro y fuera del Departamento.
- Campañas de promoción como “**Comprá en Río Negro**”, ferias locales y creación de un **catálogo digital gratuito** de empresas del departamento.

#### **Transformación digital y marketing:**

- Programa “**MiPyme Digital**” para la incorporación de herramientas tecnológicas, presencia online y canales de venta digitales.
- Talleres prácticos en fotografía de producto, marketing digital y atención virtual al cliente entre otros.

**Ecosistema emprendedor e infraestructura de apoyo:**

- Creación de espacios de co-working en Fray Bentos, Young y puntos estratégicos del interior.
- Organización de rondas de negocios, eventos de networking y redes con cámaras empresariales y cooperativas.
- Desarrollo de una incubadora departamental de emprendimientos innovadores.
- Generación y mejoramiento de espacios para que emprendimientos y empresas locales puedan exhibir y vender sus servicios y productos en espacios públicos establecidos en todo el departamento con la generación de un cronograma anual de actividades fomentando el desarrollo.

## **10. Deportes e Inclusión Social**

El deporte es una herramienta clave para la inclusión, la salud y el desarrollo integral, especialmente en niños, niñas y adolescentes. Desde el gobierno departamental se implementará una política deportiva inclusiva, descentralizada y con fuerte componente comunitario; teniendo como meta la formación de hábitos saludable y el fomento de la integración y trabajo en equipo, promoviendo espacios que brinden oportunidades para todos, generando compromiso social:

### **Deporte infantil y combate a la pobreza:**

Fomentar el deporte infantil desde la Intendencia es una excelente manera de promover hábitos saludables, el desarrollo integral y la participación comunitaria.

- Apoyo incondicional al **baby fútbol** y a las ligas formativas, en el marco de un programa integral contra la pobreza infantil que integre alimentación, salud, educación y deporte.
- Coordinación con ONFI, la Secretaría Nacional de Deportes (SND) y fundaciones privadas para reforzar la infraestructura y los recursos técnicos de las instituciones deportivas.
- Generación de juegos deportivos: baby fútbol, mini voleibol, mini basquet y atletismo adaptado.
- Fomentar la iniciación deportiva con la introducción a diversas disciplinas en temprana edad para niños de 4 a 12 años.
- Apoyo y generación de educación física inclusiva con programas para niños con discapacidad.
- Realización de torneos y competencias amistosas entre escuelas, barrios o clubes deportivos.
- Crear festivales deportivos con actividades recreativas.
- Incluir a las familias en eventos para promover el deporte como una actividad conjunta

**Infraestructura deportiva para todos:**

- Construcción y mejora de instalaciones: pistas de atletismo, piscinas, canchas de tenis y apoyo para la remodelación de la pista de motociclismo y karting.
- Apoyo a las instituciones deportivas en el mantenimiento de espacios verdes y mejoras edilicias.
- Apoyo a la Liga Departamental de Fútbol para la concreción de una cancha específica para el entrenamiento de las selecciones departamentales.

**Acceso y actividades deportivas en todo el territorio:**

- Organización permanente de actividades deportivas en múltiples disciplinas (atletismo, ciclismo, fútbol, entre otras), con enfoque inclusivo y descentralizado.
- Fomento del deporte comunitario como instrumento de cohesión social y promoción de hábitos saludables.

## **11. Inclusión y Sociedad Civil**

Una sociedad más justa se construye con participación activa, inclusión plena y reconocimiento del valor de las organizaciones sociales. Promoveremos políticas públicas que integren a todos los sectores de la comunidad, en especial a los más vulnerables porque queremos una sociedad más igualitaria, solidaria y justa, donde el acceso e universalización sea cotidiano:

### **Fortalecimiento del tejido social:**

- Apoyo y articulación con **organizaciones de la sociedad civil y ONGs**, reconociendo su rol clave en la construcción de ciudadanía y la atención a poblaciones específicas.
- Establecimiento de mecanismos de trabajo conjunto con la Intendencia, promoviendo programas y acciones de impacto comunitario.

### **Atención a personas con discapacidad y adultos mayores:**

- Desarrollo de un **programa integral de inclusión**, con énfasis en accesibilidad, participación activa, generación de espacios y mejora de servicios para personas con discapacidad.
- Promoción de políticas de acompañamiento, asistencia y participación para personas mayores, con una visión de envejecimiento activo.

### **Talleres sociales y formación comunitaria:**

- Implementación de **talleres regulares en oficios y actividades culturales** en conjunto con ONGs y colectivos sociales.
- Temáticas posibles: huertas urbanas, dibujo, música, danza, entre otros, con enfoque de participación, autoestima y generación de redes comunitarias.

**Economía social y solidaria:**

- Impulso a **cooperativas productivas** de base local, por ejemplo con el apoyo a la formación de la cooperativa de costureras para la confección de indumentaria para equipos municipales.
- Fomento de nuevas formas de trabajo asociativo que integren a jóvenes, mujeres y personas en situación de vulnerabilidad.



## 12. Proyectos Estratégicos

Cada vez que afirmamos que los desafíos son los que nos impulsan, pensamos en crecimiento y desarrollo, en soñar y creer que es posible, en trabajar para alcanzar metas en la búsqueda del desarrollo departamental, y ello requiere de proyectos transformadores que actúen como motores de crecimiento, identidad y cohesión territorial. Apostamos a iniciativas estratégicas con impacto económico, social y simbólico, capaces de posicionar a Río Negro en el escenario nacional e internacional:

### **Infraestructura estratégica y emblemas departamentales:**

- Remodelación y puesta en valor del Galpón 54 y sus instalaciones anexas en el Barrio Anglon para posicionarlo en un centro multifuncional de eventos, ferias y espectáculos, integrando su valor patrimonial a una estrategia de desarrollo turístico y cultural.
- Adquisición de **planta de asfalto propia**, mejorando la autonomía y eficiencia en la ejecución de obras viales departamentales con una visión del Departamento a corto, mediano y largo plazo.
- Apoyo a la concreción del proyecto impulsado por Acirn a la instalación de la “**Lata de Corned Beef**” en el ingreso al país como ícono identitario, junto a otros elementos distintivos en accesos a ciudades y localidades del departamento.
- Generación de distintivos que identifiquen a las localidades y que se instalen al ingreso de cada ciudad o localidad.

### **Innovación y logística:**

- Consolidación de la **Zona Económica Logística** en articulación con INALOG, aprovechando la infraestructura portuaria y la ubicación estratégica de Río Negro.

- Remodelación integral del edificio municipal de Young, adecuándose a estándares modernos de atención, eficiencia energética y accesibilidad.

**Infraestructura recreativa y cultural:**

- Desarrollo del **Parque de Vialidad**, incorporando espacios para natación, canchas de tenis y recreación comunitaria.

**Bienestar animal:**

- Construcción de un **Hospital Departamental de Animales**, con capacidad para atención de urgencias, emergencias y castraciones, promoviendo el bienestar animal y la tenencia responsable.
- Generación de parques atractivos para la comunidad y acondicionados para los canes que se encuentran en protectoras de animales o en la vía pública, donde se genere una comunión con la ciudadanía y se fomente e incentive la adopción responsable.

### **13. Gestión Pública Moderna**

Una Intendencia moderna debe estar al servicio de la ciudadanía, con procesos eficientes, tecnología al servicio de la transparencia y un equipo humano capacitado, que busque mejorar la calidad, promoviendo la participación y garantizando el servicio y las rendiciones. Apostamos a una transformación institucional basada en la mejora continua y la gestión por resultados.

#### **Eficiencia administrativa y estructura organizativa:**

- Evaluación y redistribución del personal municipal, optimizando recursos y funciones en base a criterios técnicos, de capacidad y de conocimiento.
- Unificación de Direcciones Generales y Departamentales para mejorar la coordinación interna y la eficacia en la implementación de políticas.
- Implementación de **dobles turnos** en áreas estratégicas de atención al público y servicios críticos.
- Estructurar espacios re-organizando los mismos: esto implica conjugar espacios, organizando oficinas. A su vez ello permitirá liberar espacios y re-ubicar. Ejemplo de ellos, Políticas Sociales, Catastro, Vivienda, Arquitectura, etc; promoviendo en Terminal un lugar más atractivo, que concentre a locatarios y visitantes con micro-emprendimientos.

#### **Digitalización y transparencia:**

- Digitalización integral de procesos administrativos, facilitando trámites en línea, seguimiento de expedientes y acceso ciudadano a la información.
- Creación de un **Portal Departamental de Licitaciones**, que garantice transparencia, trazabilidad y oportunidades equitativas para proveedores locales y nacionales.

### **Capacitación y profesionalización del equipo municipal:**

- Plan de formación continua para funcionarios municipales en competencias técnicas, gestión pública, atención ciudadana y habilidades blandas.
- Convenios con UTEC, UTU, UDELAR, IAE y la Escuela Agraria para desarrollar **pasantías estudiantiles** en distintas áreas de la Intendencia, promoviendo la inserción laboral y el aprendizaje en terreno.

### **Articulación interinstitucional y defensa del desarrollo local:**

- Participación activa en el Congreso de Intendentes para incidir en la mejora de los criterios de distribución del FDI (Fondo de Desarrollo del Interior) y proponer nuevos modelos de caminería rural adecuados al crecimiento del transporte productivo.

#### **14. Turismo Sostenible, Cultural y de Naturaleza**

El turismo es una oportunidad estratégica para diversificar la economía departamental, generar empleo local y fortalecer la identidad cultural y natural de Río Negro. Nos jactamos de contar con espacios únicos, debemos de darle el crecimiento que se merece. El turismo es un aliado de toda gestión; que necesita del establecimiento de vínculos positivos entre lo público y privado como alianzas para generar oportunidades de trabajo y desarrollo local. Apostamos a un modelo turístico sostenible, integrado y con fuerte impronta local.

##### **Fortalecimiento del Destino Río Negro:**

- Posicionamiento del departamento como destino turístico sostenible a nivel nacional e internacional.
- Desarrollo de una **marca territorial unificada**, con identidad visual, narrativa y promoción conjunta de productos turísticos.
- Fortalecimiento del **Corned Beef** como emblema gastronómico y souvenir, incluyendo la instalación de una **lata gigante** en el ingreso al país.
- Presencia sistemática en ferias, plataformas digitales y redes sociales dando visibilidad a todo el departamento y a sus emprendimientos y empresas.

##### **Desarrollo de Circuitos Integrados:**

- **Ruta del Patrimonio Industrial:** Sitio Anglo (UNESCO), museos, arquitectura ferroviaria y memoria obrera. Coordinación regional con Colonia, Soriano y Paysandú.
- **Ruta del Río y la Naturaleza:** balnearios, pesca deportiva, ecoturismo, avistamiento de aves, senderismo y paseos náuticos; generando un área de conservación de especies y de reinserción en el recorrido por ruta panorámica, etc; con el apoyo de M'bopicuá.

- **Ruta del Bienestar:** integración de proyectos locales en un circuito de turismo saludable, con termas, alimentación y prácticas naturales.
- **Ruta Gastronómica y de Productos Locales:** experiencias culinarias con identidad territorial (Corned Beef, Shashlik, miel, entre otros).

#### **Infraestructura y Servicios Turísticos:**

- Inversión en señalética inteligente, accesos accesibles, baños públicos y áreas de descanso.
- Programa de **pequeñas obras para prestadores turísticos** rurales y comunitarios.
- Regularización y fortalecimiento de alojamientos, restaurantes, guías y transporte turístico.
- Generación de plazas y espacios de esparcimiento en todos los barrios del departamento.
- Dotar de Infraestructura segmentada en camping, concretando espacios sectorizados de manera adecuada donde pueda convivir la diversión y el disfrute de la naturaleza de nuestro Departamento.
- Avanzar en proyectos similares al termalismo, tales como parques acuáticos.
- Promover un espacio amigable para la juventud, donde puedan generar sus actividades por ejemplo concentración de autos tuning, eventos, entre otros.
- Dotar de servicios de gastronomía inclusiva en la zona patrimonial y en todas las zonas turísticas del departamento.

#### **Turismo Cultural y de Eventos:**

- Calendario anual de eventos culturales y deportivos con impacto turístico (carnaval, música, teatro, criollas, deportes náuticos, fiestas tradicionales), potenciando encuentros y festivales de alto nivel cultural.
- Transformaremos el Galpón 54 y sus instalaciones anexas en el Barrio Anglo en un centro multifuncional de eventos, conferencias, ferias y espectáculos, integrando su valor patrimonial a una

estrategia de desarrollo turístico y cultural. Su recuperación se realizará en coordinación con actores públicos y privados, para consolidarlo como infraestructura clave que potencie la economía local y la proyección nacional e internacional de Río Negro.

- Fondos de estímulo para propuestas culturales con valor turístico.
- Organización de al menos **un evento distintivo anual por ciudad o localidad** (ej.: Festival desde la Costa, Fiesta del Girasol, Festival de la Barranca, etc).

#### **Formación y Profesionalización:**

- Programas de capacitación en atención al cliente, idiomas, marketing turístico y herramientas digitales entre otros.
- Articulación con UTU, UTEC y operadores privados para formar guías, informantes turísticos y emprendedores.
- Información sistematizada mediante **códigos QR** para puntos de interés y servicios turísticos.